STIE WIDYA WIWAHA
Jl. LOWANU SOROSUTAN UH VI/20 Yogyakarta 55162
TELP. (0274)377091 (HUNTING), FAX. (0274)370394

Ruang Kuliah : RKU 101
Hari Kamis, Jam : 18:30 WIB

KEGIATAN PROSES PEMBELAJARAN
SEMESTER GASAL 2023/2024

PROGRAM STUDI : MAGISTER MANAJEMEN
NAMA MATA KULIAH : MM 033C - MANAJEMEN PERUBAHAN
KELAS : MM/A
NAMA DOSEN : Dr. Rufaida Setyawati, M.Si.

Minggu Ke	Rencana Materi Sesuai Pebelajaran Semester (RPS)	Pelaksanaan		Keefektifan Mahasiswa		Paraf	
		Tanggal	Materi Kuliah	Kesan Mahasiswa	Jumlah Hadir	Dosen	Wakil MHS
1	Perubahan dalam Organisasi	7 Sept 2023 18:30 – 21:00	- Perkenalan Rancangan Pembelajaran. - Pengertian & Tujuan Manajemen Perubahan - Tantangan Perubahan - Jenis Perubahan		18		
2	Proses Perubahan dalam Organisasi	14 Sept 2023 18:30 – 21:00	- Proses perubahan sebagai pemecahan masalah di organisasi - Proses perubahan sebagai "*unfreezing changing and refreezing*"		16		
3	Kebutuhan akan perubahan	21 Sept 2023 18:30 – 21:00	- Kunci utama dalam merangsang perubahan - Menciptakan Atmosfer untuk perubahan - Faktor-faktor perubahan		16		
4	Kaitan Visi dengan Perubahan	28 Sept 2023 18:30 – 21:00	- Dasar implementasi perubahan - Mengkaitkan visi dengan perubahan - Karakteristik perubahan yang baik - Konteks perubahan yang mempengaruhi visi		15		
5	Langkah dalam Perubahan Manajemen	5 Okt 2023 18:30 – 21:00	- Diagnosis organisasi, kelompok dan individual - Pengumpulan, penganalisaan dan pemberian umpan balik - Informasi diagnosis - *Road map for change*		13		
6	Nilai dalam Perubahan	12 Okt 2023 18:30 – 21:00	- Nilai sebelum perubahan - Nilai individu dan organisasi - Konsep perubahan nilai - Tantangan untuk menemukan nilai – nilai kolektif		13		
7	Perubahan dan kaitannya dengan Budaya	19 Okt 2023 18:30 – 21:00	- Menyatukan nilai – nilai subkultur - Perubahan non linier - Memetakan sub kultur organisasi - Gambaran sub kultur untuk perubahan		15		
8	Ujian Tengah Semester (UTS)	26 Okt 2023 18:30 – 21:00	Ujian Tengah Semester (UTS)		20		
9	Penguatan Budaya baru dari Perubahan	16 Nov 2023 18:30 – 21:00	- Intervensi dan teknik Organisasional Development - Jenis budaya berdasarkan formalisasi dan sentralisasi - Membangun budaya berkelanjutan - Implementasi tranformasi nilai – nilai		16		
10	Dampak perubahan terhadap Kinerja	23 Nov 2023 18:30 – 21:00	- Perbandingan kinerja sebelum dan sesudah perubahan - Langkah-langkah peningkatan kinerja - Dampak negatif dan positif perubahan terhadap kinerja		12		
11	Hubungan antara Harapan dan Perubahan	30 Nov 2023 18:30 – 21:00	- Harapan dan Realitas, Harapan dan toeri Atribusis - Langkah-langkah dalam *Inhibition* & *Facilitation* - Memelihara harapan & struktur gerakan harapan - Menciptakan harapan – harapan baru dan membangun optimism - Ancaman dibalik harapan		15		

12	Pendekatan dan Strategi yang digunakan untuk Perubahan	7 Des 2023 18:30 – 21:00	- Strategi perubahan organisasi - Arah dan pendekatan pengembangan organisasi untuk pemecahan masalah - Tahapan pengembangan organisasi, persyaratan kemampuan dalam perubahan		15		
13	Langkah Restrukturisasi untuk Perubahan	14 Des 2023 18:30 – 21:00	- Membangun kapabilitas perubahan organisasional - Langkah dan metode restrukturisasi		15		
14	Masalah dan Resistensi dalam Perubahan	21 Des 2023 18:30 – 21:00	- Bahaya dan Tingkatan resistensi - Individual resistensi - Resistensi organisasi - Upaya mengatasi resistensi perubahan		20		
15	Konsolidasi Perubahan	28 Des 2023 18:30 – 21:00	- Membangun organisasi pembelajaran - Future directions of OD		15		
16	Ujian Akhir Semester (UAS)	4 Jan 2024 18:30 – 21:00	Ujian Akhir Semester (UAS)		20		

Yogyakarta, 22 Januari 2024

MENGETAHUI

KAPRODI :

Dr. Ir. Meidi Syaflan, M.P.

Ketua GKM Prodi

Drs. Achmad Tjahjono, M.M., Ak.

Dosen

Dr. Rufaida Setyawati, M.Si.