STIE WIDYA WIWAHA YOGYAKARTA
PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH	KODE	Rumpun MK	Bobot (SKS)	Semester	Tanggal Penyusunan
Manajemen Operasi dan Inovasi	MLP 401	Mata Kuliah Pendukung Keilmuan	3	6	1 September 2025

Otorisasi	Dosen Pengampu	Koordinator RMK	Kaprodi
			(Hasanah Setyowati, S.E., M.B.A., Ak., CA.)

Deskripsi Singkat MK	Mata kuliah ini membekali mahasiswa dengan pemahaman mengenai pengelolaan operasi organisasi dan penerapan inovasi dalam proses bisnis. Mahasiswa diarahkan untuk mengenali peluang perbaikan proses serta mengembangkan pendekatan operasional yang mendukung keberlanjutan usaha. Kompetensi ini mendukung CPL 04 secara dominan dan CPL 03 sebagai pendukung melalui pemanfaatan informasi dalam proses bisnis.	
Mata Kuliah Prasyarat	Manajemen Keuangan	
Capaian Pembelajaran (CP)	**CPL PRODI**	
	CPL 04	Mampu menciptakan, mengembangkan, dan mengelola model bisnis atau solusi berbasis akuntansi dan teknologi, termasuk financial technology (fintech), serta berkomunikasi secara efektif dan adaptif dalam lingkungan bisnis global dengan menjunjung tinggi etika dan tanggung jawab profesional.
	CPL 03	Mampu merancang dan mengoperasikan Sistem Informasi Akuntansi (SIA), mengolah dan menganalisis data keuangan menggunakan teknologi informasi, serta memanfaatkan teknologi seperti cloud computing, ERP, dan kecerdasan buatan (AI) untuk mendukung analisis dan pengambilan keputusan bisnis.
	CP-MK	
	CPMK-1	Mampu menjelaskan konsep, strategi, dan ruang lingkup manajemen operasi serta perannya dalam penciptaan nilai organisasi.
	CPMK-2	Mampu menganalisis proses operasi, kapasitas, kualitas, persediaan, dan rantai pasok untuk meningkatkan kinerja

		organisasi.
	CPMK-3	Mampu mengevaluasi peluang inovasi produk, proses, dan model bisnis dengan memanfaatkan informasi dan teknologi.
	CPMK-4	Mampu merancang usulan perbaikan operasi dan inovasi yang layak, berkelanjutan, serta berorientasi pada kebutuhan pelanggan.
Sub-CPMK	1. Menjelaskan konsep, fungsi, dan strategi manajemen operasi dalam organisasi. 2. Menganalisis hubungan strategi operasi dengan strategi bisnis dan keunggulan bersaing. 3. Mengidentifikasi proses bisnis dan memetakan aliran proses operasional. 4. Menganalisis peramalan permintaan sebagai dasar perencanaan operasi. 5. Menentukan kapasitas dan lokasi fasilitas berdasarkan kebutuhan operasi. 6. Menganalisis tata letak fasilitas dan desain pekerjaan untuk efisiensi proses. 7. Menjelaskan pengelolaan kualitas dan penerapan perbaikan berkelanjutan. 8. Menganalisis perencanaan agregat, penjadwalan, dan pengendalian operasi. 9. Mengevaluasi pengelolaan persediaan dan kebutuhan material. 10. Menganalisis rantai pasok, pengadaan, distribusi, dan koordinasi pemasok. 11. Menjelaskan konsep inovasi produk, proses, layanan, dan model bisnis. 12. Mengidentifikasi peluang inovasi berdasarkan kebutuhan pelanggan dan perubahan lingkungan. 13. Mengevaluasi penerapan teknologi dan digitalisasi dalam proses operasi. 14. Menggunakan indikator kinerja operasi untuk menilai produktivitas, kualitas, dan efisiensi. 15. Menyusun usulan perbaikan proses dan inovasi yang berkelanjutan serta terukur.	
Tim Teaching		
Referensi	1. Heizer, J., Render, B., & Munson, C. Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management. Pearson (edisi terbaru). 2. Slack, N., & Brandon-Jones, A. Operations Management. Pearson (edisi terbaru). 3. Stevenson, W. J. Operations Management. McGraw-Hill (edisi terbaru). 4. Tidd, J., & Bessant, J. Managing Innovation. Wiley (edisi terbaru). 5. Artikel jurnal dan studi kasus manajemen operasi, inovasi, dan transformasi digital.	

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (16 PERTEMUAN)

Minggu Ke	Kemampuan Akhir (Sub-CPMK)	Bahan Kajian (Materi)	Metode Pembelajaran	Estimasi Waktu (TM/PT/BM)	Kriteria & Bentuk Penilaian	Bobot (%)
1	Menjelaskan konsep, fungsi, dan strategi manajemen operasi dalam organisasi.	Konsep dan strategi manajemen operasi	Ceramah Interaktif	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Quiz	5
2	Menganalisis hubungan strategi operasi dengan strategi bisnis dan keunggulan bersaing.	Strategi operasi dan keunggulan bersaing	Case Method	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Tugas	5
3	Mengidentifikasi proses bisnis dan memetakan aliran proses operasional.	Pemetaan proses bisnis dan aliran kerja	Process Mapping	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Peta Proses	5
4	Menganalisis peramalan permintaan sebagai dasar perencanaan operasi.	Peramalan permintaan	Latihan Peramalan	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Quiz	5
5	Menentukan kapasitas dan lokasi fasilitas berdasarkan kebutuhan operasi.	Perencanaan kapasitas dan lokasi fasilitas	Problem Based Learning	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Tugas	5
6	Menganalisis tata letak fasilitas dan desain pekerjaan untuk efisiensi proses.	Tata letak fasilitas dan desain pekerjaan	Diskusi Kelompok	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Presentasi	5
7	Menjelaskan pengelolaan kualitas dan penerapan perbaikan berkelanjutan.	Manajemen kualitas dan continuous improvement	Case Method	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Tugas	5
8	UJIAN TENGAH SEMESTER	Evaluasi materi dan capaian pembelajaran pertemuan 1–7	Ujian Tertulis / Studi Kasus	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	UTS	10
9	Menganalisis perencanaan agregat, penjadwalan, dan pengendalian operasi.	Perencanaan agregat dan penjadwalan	Simulasi	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	UTS	5
10	Mengevaluasi pengelolaan persediaan dan kebutuhan material.	Manajemen persediaan dan material	Latihan	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Tugas	5

11	Menganalisis rantai pasok, pengadaan, distribusi, dan koordinasi pemasok.	Manajemen rantai pasok dan pengadaan	Collaborative Learning	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Presentasi	5
12	Menjelaskan konsep inovasi produk, proses, layanan, dan model bisnis.	Konsep inovasi produk, proses, layanan, dan model bisnis	Ceramah Interaktif	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Quiz	5
13	Mengidentifikasi peluang inovasi berdasarkan kebutuhan pelanggan dan perubahan lingkungan.	Identifikasi peluang inovasi dan kebutuhan pelanggan	Design Thinking	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Tugas	5
14	Mengevaluasi penerapan teknologi dan digitalisasi dalam proses operasi.	Teknologi dan digitalisasi operasi	Project Based Learning	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Tugas Proyek	10
15	Menggunakan indikator kinerja operasi untuk menilai produktivitas, kualitas, dan efisiensi.	Pengukuran produktivitas dan kinerja operasi	Analisis KPI	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	Analisis KPI	5
16	UJIAN AKHIR SEMESTER / PROYEK AKHIR	Rancangan Perbaikan Proses Operasi dan Inovasi pada Organisasi	Presentasi Proyek / Ujian	3×50 TM; 3×60 PT; 3×60 BM	UAS / Proyek Akhir	15

SISTEM PENILAIAN

Komponen Penilaian	Total Bobot (%)	CPMK 1 (%)	CPMK 2 (%)	CPMK 3 (%)	CPMK 4 (%)
Quiz	20%	5%	5%	5%	5%
Tugas	35%	10%	10%	10%	5%
Presentasi / Praktik	20%	10%	-	5%	5%
UTS	10%	10%	-	-	-
UAS / Proyek Akhir	15%	-	5%	10%	-
TOTAL	100%	35%	20%	30%	15%

MATRIKS CPL – CPMK

CPL-04	CPL-03	CPMK-1	CPMK-2	CPMK-3	CPMK-4
CPL-04	CPL-03	3	3	3	3

Logika Penentuan Skor

Nilai	Arti
3	Kontribusi utama (Strong Alignment)
2	Kontribusi sedang (Moderate Alignment)
1	Kontribusi kecil (Minor Alignment)
0	Tidak relevan

RUBRIK PENILAIAN ANALITIK PROYEK AKHIR

Judul Proyek: **"Rancangan Perbaikan Proses Operasi dan Inovasi pada Organisasi"**

Dimensi/Kriteria	Sangat Baik (85–100)	Baik (70–84)	Cukup (55–69)	Kurang (<55)
Penguasaan Konsep	Menjelaskan konsep dan terminologi secara tepat, menyeluruh, dan kritis.	Pemahaman konsep baik dengan kekurangan kecil.	Pemahaman masih parsial dan terdapat beberapa kekeliruan.	Tidak memahami konsep utama.
Analisis dan Penerapan	Analisis mendalam, logis, dan mampu menerapkan konsep pada kasus secara tepat.	Analisis cukup tepat dengan kesalahan minor.	Analisis cenderung deskriptif dan penerapan belum konsisten.	Analisis tidak tepat dan tidak mampu menerapkan konsep.
Penggunaan Data / Regulasi / Referensi	Menggunakan data, regulasi, dan referensi relevan secara akurat serta dapat ditelusuri.	Referensi cukup relevan dan mendukung analisis.	Referensi terbatas atau kurang terintegrasi.	Tidak menggunakan sumber yang relevan.
Rekomendasi dan Etika	Rekomendasi aplikatif, argumentatif, dan mempertimbangkan etika serta tanggung jawab profesional.	Rekomendasi relevan dan pertimbangan etika cukup baik.	Rekomendasi umum dan pertimbangan etika terbatas.	Rekomendasi tidak relevan dan mengabaikan etika.

Komunikasi dan Dokumentasi	Hasil kerja sistematis, jelas, didukung bukti, dan disampaikan secara profesional.	Hasil kerja cukup sistematis dan komunikatif.	Dokumentasi kurang konsisten atau presentasi kurang terstruktur.	Hasil kerja tidak sistematis dan sulit dipahami.
Kemandirian dan Kolaborasi	Menunjukkan inisiatif, tanggung jawab, dan kontribusi kolaboratif yang sangat baik.	Menunjukkan tanggung jawab dan kolaborasi yang baik.	Kontribusi belum konsisten dan memerlukan arahan.	Tidak menunjukkan tanggung jawab atau kontribusi yang memadai.