STIE WIDYA WIWAHA YOGYAKARTA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH	KODE	Rumpun MK	Bobot (SKS)	Semester	Tgl Penyusunan
MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK	MM 033C	Mata Kuliah Kebidangan	3	3	10 Juni 2025

OTORISASI	Dosen Pengampu	Koordinator RMK	Kaprodi
	 (Dr. Moh. Mahsun, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA., CFrA., Cert. IPSAS, Mediator)	 (Dr. Moh. Mahsun, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA., CFrA., Cert. IPSAS, Mediator)	 (Dr. Priyastiwi, S.E., M.Si., Ak., CA)

Deskripsi Singkat Mata Kuliah	Mata kuliah ini membekali mahasiswa dengan wawasan dan keterampilan manajemen keuangan yang berfokus pada pengelolaan dana investasi jangka pendek dan jangka panjang di organisasi sektor publik. Mahasiswa mempelajari konsep time value of money, penilaian kelayakan investasi, penganggaran modal, pengelolaan aset dan modal kerja, serta aspek leasing dan penggabungan usaha dalam konteks tata kelola keuangan publik yang transparan dan akuntabel.	
Mata Kuliah Prasyarat	-	
Capaian Pembelajaran (CP)	**CPL PRODI**	
	CPL-1	Mampu menunjukkan integritas, etika profesional, tanggung jawab, kepemimpinan, sikap adaptif, kolaboratif, dan inklusif dalam pengelolaan organisasi yang berkelanjutan dan berwawasan global.
	CPL-4	Mampu merumuskan, mengevaluasi, dan mengimplementasikan solusi serta strategi manajerial berbasis data, teknologi digital, inovasi, dan metode ilmiah untuk menciptakan keunggulan bersaing dan nilai berkelanjutan.
	CPMK	
	CPMK-1	Mahasiswa mampu memahami dan mengimplementasikan peran manajemen keuangan dalam organisasi sektor publik, termasuk tujuan organisasi, analisis kinerja keuangan, rasio keuangan, serta perencanaan dan peramalan keuangan publik

	CPMK-2	Mahasiswa mampu memformulasikan masalah, mengumpulkan gagasan relevan, melakukan sintesis dan evaluasi atas konsep nilai waktu uang, penilaian surat berharga, risiko dan return, penganggaran modal, biaya modal, serta analisis kelayakan proyek sektor publik
	CPMK-3	Mahasiswa mampu menyelesaikan perhitungan dan analisis pengelolaan modal kerja, aset, piutang, persediaan, leasing, serta aspek penggabungan usaha pada entitas sektor publik dan lembaga pemerintah
	CPMK-4	Mahasiswa mampu menunjukkan sikap profesional, etis, dan akuntabel dalam menyusun rekomendasi keputusan keuangan sektor publik yang berpihak pada kepentingan publik dan pembangunan berkelanjutan
Sub-CPMK	1. Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar dan peran manajemen keuangan sektor publik, tujuan organisasi publik, serta prinsip-prinsip tata kelola keuangan yang baik [CPMK1, CPMK4]	
	2. Mahasiswa mampu menganalisis kinerja keuangan pemerintah daerah/instansi publik menggunakan rasio-rasio keuangan dan menyusun perencanaan anggaran serta peramalan keuangan publik [CPMK1]	
	3. Mahasiswa mampu menerapkan konsep nilai waktu uang dalam perhitungan nilai sekarang dan nilai masa depan serta mengevaluasi penilaian surat berharga (saham dan obligasi) [CPMK2]	
	4. Mahasiswa mampu menganalisis risiko dan tingkat pengembalian serta menghitung penganggaran modal dan biaya modal pada proyek sektor publik [CPMK2]	
	5. Mahasiswa mampu mengevaluasi kelayakan proyek sektor publik menggunakan metode analisis kelayakan (NPV, IRR, Payback Period) dan merumuskan rekomendasi pendanaan [CPMK2, CPMK4]	
	6. Mahasiswa mampu menghitung dan mengelola modal kerja, aset, piutang, dan persediaan pada entitas sektor publik [CPMK3]	
	7. Mahasiswa mampu menganalisis aspek sewa guna usaha (leasing), penggabungan usaha, serta merancang strategi pengelolaan keuangan sektor publik yang akuntabel dan berkelanjutan [CPMK3, CPMK4]	
Tim Teaching	1.	
Referensi	1. Brigham, E. F., & Ehrhardt, M. C. (2022). Financial Management: Theory & Practice (17th ed.). Cengage Learning. 2. Mardiasmo. (2021). Akuntansi Sektor Publik (Edisi Terbaru). ANDI Offset. 3. Halim, A., & Kusufi, M. S. (2020). Akuntansi Sektor Publik: Akuntansi Keuangan Daerah. Salemba Empat. 4. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara. 5. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah. 6. Modul dan bahan ajar Manajemen Keuangan Sektor Publik dari Kementerian Keuangan Republik Indonesia (https://www.kemenkeu.go.id).	

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (16 PERTEMUAN)

No	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran; Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa; [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Teknik	Luring (offline)	Daring (online)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	**Sub-CPMK1** Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar manajemen keuangan sektor publik, tujuan organisasi publik, serta prinsip tata kelola keuangan yang baik	• Menjelaskan pengertian dan ruang lingkup manajemen keuangan sektor publik • Mengidentifikasi tujuan organisasi sektor publik dan peran manajemen keuangan dalam memaksimalkan kesejahteraan pemegang saham • Menjelaskan prinsip-prinsip good governance dan akuntabilitas publik	Kriteria: Ketepatan penjelasan konsep dan prinsip; Teknik: Tes tulis (kuis) dan partisipasi diskusi	Kuliah interaktif, diskusi kelompok, dan tanya jawab [3x50 menit]	Membaca modul dan mengerjakan kuis online [3x60 menit]	Aspek manajemen keuangan dan tujuan organisasi dalam memaksimalkan kesejahteraan pemegang saham [Brigham & Ehrhardt, 2022; Mardiasmo, 2021]	4
2	**Sub-CPMK1** Mahasiswa mampu menjelaskan peran cash flow dan kaitannya dengan berbagai komponen keuangan dalam organisasi sektor publik	• Menjelaskan konsep arus kas (cash flow) dan komponen-komponennya • Mengidentifikasi hubungan antara arus kas dengan laporan keuangan sektor publik • Menjelaskan pentingnya arus kas dalam	Kriteria: Ketepatan identifikasi komponen arus kas; Teknik: Tes tulis (kuis) dan penugasan	Kuliah, studi kasus arus kas, dan diskusi [3x50 menit]	Menganalisis laporan arus kas sederhana dan diskusi forum [3x60 menit]	Peran cash flow dan kaitan berbagai komponennya [Brigham & Ehrhardt, 2022; Halim & Kusufi, 2020]	4

		pengambilan keputusan keuangan publik					
3	**Sub-CPMK2** Mahasiswa mampu menjelaskan analisis laporan keuangan dan rasio-rasio keuangan pada entitas sektor publik	• Menjelaskan jenis-jenis laporan keuangan sektor publik • Menjelaskan macam-macam rasio keuangan (likuiditas, solvabilitas, profitabilitas, aktivitas) • Mengidentifikasi kegunaan rasio keuangan dalam analisis kinerja	Kriteria: Ketepatan penjelasan jenis rasio dan laporan; Teknik: Kuis dan latihan soal	Kuliah, latihan menghitung rasio, dan diskusi [3x50 menit]	Mengerjakan latihan rasio keuangan secara mandiri [3x60 menit]	Analisis laporan keuangan perusahaan dan rasio-rasio keuangan [Brigham & Ehrhardt, 2022; Mardiasmo, 2021]	5
4	**Sub-CPMK2** Mahasiswa mampu menganalisis kinerja keuangan pemerintah daerah menggunakan rasio keuangan serta menyusun perencanaan dan peramalan keuangan publik	• Menganalisis kinerja keuangan daerah berdasarkan rasio keuangan • Menjelaskan langkah-langkah perencanaan keuangan/anggaran sektor publik • Menerapkan teknik peramalan keuangan sederhana	Kriteria: Ketepatan analisis dan perhitungan; Teknik: Tugas terstruktur dan kuis	Kuliah, studi kasus analisis rasio, dan diskusi kelompok [3x50 menit]	Menganalisis data keuangan daerah dan menyusun ringkasan [3x60 menit]	Perencanaan keuangan/anggaran dan peramalan keuangan [Mardiasmo, 2021; Halim & Kusufi, 2020]	5
5	**Sub-CPMK3** Mahasiswa mampu menerapkan konsep nilai waktu uang dalam perhitungan nilai sekarang dan nilai masa depan	• Menjelaskan konsep nilai waktu uang (time value of money) • Menerapkan rumus nilai sekarang (PV) dan nilai masa depan (FV) dalam perhitungan	Kriteria: Ketepatan perhitungan PV dan FV; Teknik: Latihan soal dan tes tulis	Kuliah, demonstrasi perhitungan, dan latihan [3x50 menit]	Mengerjakan soal time value of money secara online [3x60 menit]	Konsep nilai waktu uang dan pengukuran nilai waktu uang [Brigham & Ehrhardt, 2022]	5

		• Menghitung anuitas dan pembayaran seri					
6	**Sub-CPMK3** Mahasiswa mampu mengevaluasi penilaian surat berharga (saham dan obligasi) dalam konteks sektor publik	• Menjelaskan karakteristik saham dan obligasi • Menerapkan model penilaian saham dan obligasi • Mengevaluasi harga wajar surat berharga berdasarkan hasil perhitungan	Kriteria: Ketepatan penilaian dan analisis; Teknik: Tugas dan kuis	Kuliah, latihan penilaian obligasi dan saham, diskusi [3x50 menit]	Menyelesaikan studi kasus penilaian surat berharga [3x60 menit]	Pengukuran surat berharga: saham dan obligasi [Brigham & Ehrhardt, 2022]	5
7	**Sub-CPMK4** Mahasiswa mampu menganalisis makna risiko dan tingkat pengembalian (return) serta menerapkan perhitungan penganggaran modal dan biaya modal	• Menjelaskan konsep risiko dan return • Menghitung tingkat pengembalian yang diharapkan dan risiko • Menerapkan metode penganggaran modal (NPV, IRR, Payback Period) dan menghitung biaya modal	Kriteria: Ketepatan analisis risiko-return dan perhitungan; Teknik: Tugas dan kuis	Kuliah, latihan perhitungan risiko-return dan penganggaran modal [3x50 menit]	Mengerjakan soal penganggaran modal dan biaya modal [3x60 menit]	Makna risiko dan tingkat pengembalian (return); Perhitungan penganggaran modal dan analisis biaya modal [Brigham & Ehrhardt, 2022]	5
8	**Sub-CPMK1, Sub-CPMK2, Sub-CPMK3, Sub-CPMK4** Mahasiswa mampu mengevaluasi penguasaan materi pertemuan 1-7 melalui ujian tengah semester	• Menjawab soal studi kasus terkait konsep manajemen keuangan sektor publik, analisis kinerja, nilai waktu uang, dan penganggaran modal • Menganalisis kasus keuangan publik secara terintegrasi	Ujian Tengah Semester (UTS) berbasis proyek atau soal studi kasus.	Ujian tertulis/praktikum di lab.	Ujian daring terstruktur.	Materi pertemuan 1-7 [Brigham & Ehrhardt, 2022; Mardiasmo, 2021; Halim & Kusufi, 2020]	17

9	**Sub-CPMK5** Mahasiswa mampu mengevaluasi studi kelayakan proyek sektor publik dengan menerapkan metode analisis kelayakan (NPV, IRR, Payback Period, PI) dan merumuskan rekomendasi investasi	• Menjelaskan tahapan studi kelayakan proyek sektor publik • Menerapkan perhitungan NPV, IRR, Payback Period, dan Profitability Index pada proyek publik • Mengevaluasi kriteria kelayakan investasi sektor publik berdasarkan aspek finansial dan ekonomi	Kriteria: Ketepatan perhitungan dan evaluasi kelayakan; Teknik: Tugas studi kasus dan kuis	Kuliah interaktif, latihan perhitungan kelayakan proyek, dan diskusi kelompok [3x50 menit]	Menganalisis studi kasus proyek publik dan mengumpulkan laporan [3x60 menit]	Studi kelayakan suatu proyek sektor publik [Brigham & Ehrhardt, 2022; Mardiasmo, 2021; Halim & Kusufi, 2020]	5
10	**Sub-CPMK5** Mahasiswa mampu menganalisis perhitungan kebutuhan modal/pendanaan perusahaan sektor publik dan merumuskan strategi pendanaan yang efisien	• Menjelaskan sumber-sumber pendanaan sektor publik • Menghitung kebutuhan modal/pendanaan organisasi sektor publik • Menganalisis alternatif pendanaan berdasarkan biaya dan risiko	Kriteria: Ketepatan analisis kebutuhan modal dan rekomendasi pendanaan; Teknik: Tugas terstruktur dan presentasi	Kuliah, studi kasus analisis kebutuhan modal, dan diskusi [3x50 menit]	Mengumpulkan data pendanaan daerah dan menyusun analisis [3x60 menit]	Perhitungan kebutuhan modal/pendanaan perusahaan dan analisis kebutuhan modal [Brigham & Ehrhardt, 2022; Mardiasmo, 2021]	5
11	**Sub-CPMK6** Mahasiswa mampu menghitung kebutuhan modal kerja dan mengelola aset sektor publik secara efektif dan efisien	• Menjelaskan konsep modal kerja dan jenis-jenisnya • Menghitung kebutuhan modal kerja pada entitas sektor publik • Menganalisis pengelolaan aset tetap dan aset lancar sektor publik	Kriteria: Ketepatan perhitungan modal kerja dan analisis pengelolaan aset; Teknik: Kuis dan tugas	Kuliah, latihan perhitungan modal kerja, dan studi kasus pengelolaan aset [3x50 menit]	Mengerjakan soal modal kerja dan aset secara mandiri [3x60 menit]	Pengukuran kebutuhan modal kerja dan pengelolaan aset [Brigham & Ehrhardt, 2022; Halim & Kusufi, 2020]	5

12	**Sub-CPMK6** Mahasiswa mampu mengelola piutang dan persediaan pada entitas sektor publik dengan menerapkan teknik pengendalian yang tepat	• Menjelaskan kebijakan pengelolaan piutang dan persediaan • Menghitung rasio perputaran piutang dan persediaan • Mengevaluasi efektivitas pengelolaan piutang dan persediaan sektor publik	Kriteria: Ketepatan perhitungan dan analisis pengelolaan piutang dan persediaan; Teknik: Tugas dan kuis	Kuliah, studi kasus pengelolaan piutang dan persediaan, diskusi kelompok [3x50 menit]	Menganalisis data piutang dan persediaan instansi publik [3x60 menit]	Pengelolaan piutang dan pengelolaan persediaan [Brigham & Ehrhardt, 2022; Halim & Kusufi, 2020]	5
13	**Sub-CPMK7** Mahasiswa mampu menganalisis aspek sewa guna usaha (leasing) dan faktor-faktor yang dipertimbangkan dalam keputusan leasing sektor publik	• Menjelaskan jenis-jenis leasing dan mekanismenya • Menganalisis faktor yang dipertimbangkan dalam keputusan leasing • Mengevaluasi kelayakan leasing sebagai alternatif pendanaan aset publik	Kriteria: Ketepatan analisis faktor leasing dan rekomendasi; Teknik: Tugas dan presentasi	Kuliah, studi kasus leasing, dan diskusi kelompok [3x50 menit]	Menganalisis contoh kasus leasing sektor publik [3x60 menit]	Sewa guna usaha (leasing) dan faktor yang dipertimbangkan dalam leasing [Brigham & Ehrhardt, 2022]	5
14	**Sub-CPMK7** Mahasiswa mampu menganalisis aspek penggabungan usaha pada entitas sektor publik dan merancang strategi pengelolaan keuangan yang akuntabel	• Menjelaskan motif dan jenis penggabungan usaha • Menganalisis aspek keuangan dan akuntansi dalam penggabungan usaha • Mengevaluasi dampak penggabungan usaha terhadap kinerja keuangan sektor publik	Kriteria: Ketepatan analisis aspek penggabungan usaha dan strategi; Teknik: Tugas kelompok dan kuis	Kuliah, studi kasus penggabungan usaha, dan diskusi [3x50 menit]	Mengkaji literatur dan menyusun ringkasan analisis [3x60 menit]	Aspek dalam penggabungan usaha [Brigham & Ehrhardt, 2022; Mardiasmo, 2021]	5
15	**Sub-CPMK7** Mahasiswa mampu merancang strategi	• Mengevaluasi praktik pengelolaan keuangan sektor publik yang ada	Kriteria: Kualitas rancangan, kelayakan, dan	Presentasi proyek akhir, diskusi, dan umpan balik [3x50	Menyusun laporan proyek akhir dan mengunggah [3x60	Integrasi konsep manajemen keuangan sektor publik [Brigham &	5

	pengelolaan keuangan sektor publik yang transparan, akuntabel, dan berkelanjutan berdasarkan analisis komprehensif	• Merancang strategi pengelolaan keuangan yang mendukung pembangunan berkelanjutan • Mempresentasikan rancangan strategi keuangan publik secara profesional	presentasi; Teknik: Proyek akhir dan presentasi	menit]	menit]	Ehrhardt, 2022; Mardiasmo, 2021; Halim & Kusufi, 2020]	
16	**Sub-CPMK1, Sub-CPMK2, Sub-CPMK3, Sub-CPMK4, Sub-CPMK5, Sub-CPMK6, Sub-CPMK7** Mahasiswa mampu mengevaluasi penguasaan komprehensif seluruh materi manajemen keuangan sektor publik melalui ujian akhir semester	• Menganalisis kasus keuangan sektor publik secara terintegrasi • Mengevaluasi keputusan keuangan publik berbasis analisis kuantitatif dan kualitatif • Merumuskan rekomendasi kebijakan keuangan sektor publik yang akuntabel	Ujian Akhir Semester (UAS) berbasis proyek akhir atau studi kasus komprehensif.	Ujian tertulis/praktikum di lab.	Ujian daring terstruktur.	Materi pertemuan 1-15 [Brigham & Ehrhardt, 2022; Mardiasmo, 2021; Halim & Kusufi, 2020]	15

SISTEM PENILAIAN

Komponen Penilaian	Total Bobot (%)	CPMK 1	CPMK 2	CPMK 3	CPMK 4
Quiz	20%	10%	–	5%	5%
Tugas	40%	5%	20%	5%	10%
Presentasi	15%	–	5%	5%	5%
UTS	10%	5%	5%	–	–
UAS	15%	–	–	5%	10%
Total	100%	20%	30%	20%	30%

BOBOT CPMK

CPL	CPMK-1	CPMK-2	CPMK-3	CPMK-4
CPL-1	2	1	1	3
CPL-4	2	3	3	3

LOGIKA PENENTUAN SKOR

Nilai	Arti
3	Kontribusi utama (Strong Alignment)
2	Kontribusi sedang (Moderate Alignment)
1	Kontribusi kecil (Minor Alignment)
0	Tidak relevan

MATRIKS CPL–CPMK–Sub-CPMK

CPL	CPMK	Sub-CPMK yang Didukung
CPL-1 (Skor 2)	CPMK-1: Mahasiswa mampu memahami dan mengimplementasikan peran manajemen keuangan dalam organisasi sektor publik, termasuk tujuan organisasi, analisis kinerja keuangan, rasio keuangan, serta perencanaan dan peramalan keuangan publik	Sub-CPMK 1: Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar dan peran manajemen keuangan sektor publik, tujuan organisasi publik, serta prinsip-prinsip tata kelola keuangan yang baik Sub-CPMK 2: Mahasiswa mampu menganalisis kinerja keuangan pemerintah daerah/instansi publik menggunakan rasio-rasio keuangan dan menyusun perencanaan anggaran serta peramalan keuangan publik

CPL	CPMK	Sub-CPMK yang Didukung
CPL-1 (Skor 1)	CPMK-2: Mahasiswa mampu memformulasikan masalah, mengumpulkan gagasan relevan, melakukan sintesis dan evaluasi atas konsep nilai waktu uang, penilaian surat berharga, risiko dan return, penganggaran modal, biaya modal, serta analisis kelayakan proyek sektor publik	Sub-CPMK 3: Mahasiswa mampu menerapkan konsep nilai waktu uang dalam perhitungan nilai sekarang dan nilai masa depan serta mengevaluasi penilaian surat berharga (saham dan obligasi) Sub-CPMK 4: Mahasiswa mampu menganalisis risiko dan tingkat pengembalian serta menghitung penganggaran modal dan biaya modal pada proyek sektor publik Sub-CPMK 5: Mahasiswa mampu mengevaluasi kelayakan proyek sektor publik menggunakan metode analisis kelayakan (NPV, IRR, Payback Period) dan merumuskan rekomendasi pendanaan
CPL-1 (Skor 1)	CPMK-3: Mahasiswa mampu menyelesaikan perhitungan dan analisis pengelolaan modal kerja, aset, piutang, persediaan, leasing, serta aspek penggabungan usaha pada entitas sektor publik dan lembaga pemerintah	Sub-CPMK 6: Mahasiswa mampu menghitung dan mengelola modal kerja, aset, piutang, dan persediaan pada entitas sektor publik Sub-CPMK 7: Mahasiswa mampu menganalisis aspek sewa guna usaha (leasing), penggabungan usaha, serta merancang strategi pengelolaan keuangan sektor publik yang akuntabel dan berkelanjutan

CPL	CPMK	Sub-CPMK yang Didukung
CPL-1 (Skor 3)	CPMK-4: Mahasiswa mampu menunjukkan sikap profesional, etis, dan akuntabel dalam menyusun rekomendasi keputusan keuangan sektor publik yang berpihak pada kepentingan publik dan pembangunan berkelanjutan	Sub-CPMK 1: Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar dan peran manajemen keuangan sektor publik, tujuan organisasi publik, serta prinsip-prinsip tata kelola keuangan yang baik Sub-CPMK 5: Mahasiswa mampu mengevaluasi kelayakan proyek sektor publik menggunakan metode analisis kelayakan (NPV, IRR, Payback Period) dan merumuskan rekomendasi pendanaan Sub-CPMK 7: Mahasiswa mampu menganalisis aspek sewa guna usaha (leasing), penggabungan usaha, serta merancang strategi pengelolaan keuangan sektor publik yang akuntabel dan berkelanjutan
CPL	CPMK	Sub-CPMK yang Didukung
CPL-4 (Skor 2)	CPMK-1: Mahasiswa mampu memahami dan mengimplementasikan peran manajemen keuangan dalam organisasi sektor publik, termasuk tujuan organisasi, analisis kinerja keuangan, rasio keuangan, serta perencanaan dan peramalan keuangan publik	Sub-CPMK 1: Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar dan peran manajemen keuangan sektor publik, tujuan organisasi publik, serta prinsip-prinsip tata kelola keuangan yang baik Sub-CPMK 2: Mahasiswa mampu menganalisis kinerja keuangan pemerintah daerah/instansi publik menggunakan rasio-rasio keuangan dan menyusun perencanaan anggaran serta peramalan keuangan publik

CPL	CPMK	Sub-CPMK yang Didukung
CPL-4 (Skor 3)	CPMK-2: Mahasiswa mampu memformulasikan masalah, mengumpulkan gagasan relevan, melakukan sintesis dan evaluasi atas konsep nilai waktu uang, penilaian surat berharga, risiko dan return, penganggaran modal, biaya modal, serta analisis kelayakan proyek sektor publik	Sub-CPMK 3: Mahasiswa mampu menerapkan konsep nilai waktu uang dalam perhitungan nilai sekarang dan nilai masa depan serta mengevaluasi penilaian surat berharga (saham dan obligasi) Sub-CPMK 4: Mahasiswa mampu menganalisis risiko dan tingkat pengembalian serta menghitung penganggaran modal dan biaya modal pada proyek sektor publik Sub-CPMK 5: Mahasiswa mampu mengevaluasi kelayakan proyek sektor publik menggunakan metode analisis kelayakan (NPV, IRR, Payback Period) dan merumuskan rekomendasi pendanaan
CPL-4 (Skor 3)	CPMK-3: Mahasiswa mampu menyelesaikan perhitungan dan analisis pengelolaan modal kerja, aset, piutang, persediaan, leasing, serta aspek penggabungan usaha pada entitas sektor publik dan lembaga pemerintah	Sub-CPMK 6: Mahasiswa mampu menghitung dan mengelola modal kerja, aset, piutang, dan persediaan pada entitas sektor publik Sub-CPMK 7: Mahasiswa mampu menganalisis aspek sewa guna usaha (leasing), penggabungan usaha, serta merancang strategi pengelolaan keuangan sektor publik yang akuntabel dan berkelanjutan

CPL	CPMK	Sub-CPMK yang Didukung
CPL-4 (Skor 3)	CPMK-4: Mahasiswa mampu menunjukkan sikap profesional, etis, dan akuntabel dalam menyusun rekomendasi keputusan keuangan sektor publik yang berpihak pada kepentingan publik dan pembangunan berkelanjutan	Sub-CPMK 1: Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar dan peran manajemen keuangan sektor publik, tujuan organisasi publik, serta prinsip-prinsip tata kelola keuangan yang baik Sub-CPMK 5: Mahasiswa mampu mengevaluasi kelayakan proyek sektor publik menggunakan metode analisis kelayakan (NPV, IRR, Payback Period) dan merumuskan rekomendasi pendanaan Sub-CPMK 7: Mahasiswa mampu menganalisis aspek sewa guna usaha (leasing), penggabungan usaha, serta merancang strategi pengelolaan keuangan sektor publik yang akuntabel dan berkelanjutan

RUBRIK PENILAIAN ANALITIK

Kriteria Penilaian	Bobot (%)	Skala Penilaian / Deskriptor			
		Sangat Baik (81-100)	**Baik (61-80)**	**Cukup (41-60)**	**Kurang (0-40)**
Ketepatan Perhitungan dan Analisis Kuantitatif	30	Perhitungan tepat, menggunakan rumus yang relevan, dan analisis kuantitatif dilakukan secara akurat serta mendalam, termasuk interpretasi hasil yang benar.	Perhitungan sebagian besar tepat (≥80%), analisis kuantitatif benar namun kurang mendalam, interpretasi hasil cukup jelas.	Perhitungan kurang tepat (50-79%), analisis kuantitatif terbatas, interpretasi hasil kurang tajam atau ada kesalahan konsep.	Perhitungan banyak kesalahan (<50%), analisis kuantitatif tidak akurat, interpretasi salah atau tidak relevan.
Kedalaman Analisis Kualitatif dan Rekomendasi	30	Analisis kualitatif komprehensif, mengaitkan teori dengan konteks sektor publik secara kritis, rekomendasi spesifik, terukur, dan berorientasi pada	Analisis kualitatif memadai, mengaitkan teori dengan konteks, rekomendasi relevan namun kurang spesifik atau	Analisis kualitatif dangkal, keterkaitan teori dan konteks lemah, rekomendasi umum dan	Tidak ada analisis kualitatif atau tidak relevan, rekomendasi tidak berdasarkan data atau tidak ada.

		transparansi serta akuntabilitas.	kurang terukur.	tidak operasional.	
Kualitas Penyajian Laporan dan Komunikasi	20	Laporan terstruktur rapi, bahasa formal dan lugas, tabel/grafik informatif, presentasi sangat jelas dan meyakinkan, mampu menjawab pertanyaan dengan baik.	Laporan terstruktur, bahasa formal, tabel/grafik memadai, presentasi jelas, menjawab pertanyaan dengan cukup baik.	Laporan kurang terstruktur, ada kesalahan bahasa, tabel/grafik minim, presentasi kurang lancar, jawaban kurang tepat.	Laporan tidak terstruktur, bahasa tidak formal, tidak ada tabel/grafik, presentasi tidak jelas, tidak mampu menjawab pertanyaan.
Kepatuhan pada Etika Profesi dan Prinsip Good Governance	20	Seluruh analisis dan rekomendasi mencerminkan integritas, etika profesi, dan prinsip good governance secara konsisten, serta mempertimbangkan kepentingan publik dan keberlanjutan.	Sebagian besar analisis dan rekomendasi mencerminkan etika profesi dan good governance, namun ada sedikit bagian yang kurang konsisten.	Etika profesi dan good governance disebutkan tetapi tidak diintegrasikan secara konsisten dalam analisis dan rekomendasi.	Tidak mempertimbangkan etika profesi, good governance, atau kepentingan publik dalam analisis dan rekomendasi.